

## العلاقة بين الاستراتيجية التسويقية وتقسيم السوق دراسة عن الأطفال هدفاً سوقياً

الدكتور أبى سعيد الديوب جي<sup>(١)</sup>

### الملخص

إن دراسة الأطفال هدفاً سوقياً يتطلب اختيار الاستراتيجية الملائمة التي تمكن المنظمة من الوصول إلى الطفل وتحقيق حاجاته من خلال القناعة المتولدة لدى ذويه أو لاً مادام الأمر متعلقاً باعتبارات الأهلية والتفضيل والقدرة الشرائية التي تتقدّم عند الطلب بمعدلات متباينة ذلك أن مؤلف الفردين من السلعة أو الخدمة يبني أساساً على مبدأ تحقيق المنفعة التي لا يعرف أهميتها الطفل ذاته والذي يسعى إلى تحقيق وشباع رغباته (دون حاجاته) أو لاً وبما لديه من دخل بسيط قابل للإنفاق.

ستتعدد المنظمات في تحديد حاجة الأطفال من بعض السلع عن طريق مراقبة الطفل وملاحظة تصرفاته وسلوكه نحو سلع معينة كالألعاب مثلاً، وذلك باستخدام أسلوب الملاحظة (المشاهدة) وعلى وفق نتائج المشاهدة يتم الربط بين حاجة الهدف السوقي والسلعة التي تقدم خدمة وأشباعاً لدى المستهلك (الطفل).

كما أن اعتبار الطفل هدفاً سوقياً مكن القائمون على مهام المتاجر والمنشآت التسويقية من تهيئة المستلزمات الضرورية التي تخدم المرتادين للمنشآت هذه (صفحة متسوقين) وتحقق حالة من الارتياح لهم تجاه أطفالهم المصاحبين لهم.

### مقدمة

يرتبط مفهوم الاستراتيجية التسويقية بمفهوم تقسيم السوق وذلك من خلال تحديد الهدف السوقي المطلوب وكيفية الوصول إليه، ومفهوم التسويق عندما يرتكز على المستهلك فإنه يتوجه نحو الكيفية التي تمكن المنظمة من الوصول إليه، وعملية الوصول

تحقق بنجاح إذا ما استطاعت المنظمة تحديد الهدف السوقي بدقة والطريقة التي تؤخذ بالاعتبار في عملية الوصول هذه.

وعند اختيار الهدف السوقي فإن المنظمة لابد وأن تكون قد وضعت ستراتيجية تسويقية معينة للوصول إلى الهدف، ومن ثم العمل على كيفية كسب الزبون هذا وتحقيق الهدف المطلوب ومن خلال رد الفعل المتولد عند الهدف السوقي من العملية التسويقية هذه. ولكن قد لا تكون الصورة واضحة في رد الفعل عند الهدف التسويقي عندما يمتاز هذا الهدف بصفات معينة وغير كاملة قد لا تؤهله لأداء مهامه بالشكل المطلوب، وهذا ما يلاحظ عند اختيار الأطفال هدفاً سوقياً معيناً فإن اعتبارات عديدة ميّزت الواجب أخذها بالحسبان في دراسة تقسيم سوق الأطفال، فصحيح أن الطفل يعد مستهلكاً ولكن ذلك ليس كافياً لأن يقوم الطفل بمهام المستهلك الذي له حرية الاختيار والتصرف بدخله وكيفية اشباع حاجاته ورغباته ضمن الأهلية التي يتمتع بها والتي تؤهله للقيام بهذه الأفعال.

وقد كان لهذه الظاهرة اعتباراتها عند المنظمة الانتاجية والخدمية مما جعلها تختار ستراتيجيات معينة لمجابهة التقسيمات السوقية للأطفال وبما يمكنها من تحقيق المنفعة والإشباع للطفل.

وفي هذه الدراسة سنحاول الربط بين مفهومي الاستراتيجية التسويقية والهدف السوقي (الأطفال) من خلال الأسس المعتمدة في عملية تقسيم سوق الأطفال وما يجب أخذها بالاعتبار في مراحل عمر الطفل.

### **مشكلة البحث**

تبين أهلية الأطفال أو عدم اكتمالها يؤثر على استراتيجية المنظمة وسلوكها وأدائها في السوق ومن ثم فإن ذلك سينعكس بالسلب على مواقف الأطفال تجاه السلع والخدمات المناهضة.

### **فرضية البحث**

إن نجاح المنظمة التسويقية في الوصول إلى الأطفال بوصفهم مستهلكين يرتبط أساساً بالتقسيمات السوقية للأطفال التي يمكن تعبيتها من قبل المنظمات هذه وضمن المراحل المختلفة لعمر الطفل.

### **هدف البحث**

بيان أهمية دور الطفل باعتباره هدفاً سوقياً في المجتمع من خلال الاعتبارات المتعلقة بالأهلية وقدرة الطفل على التمييز في تحديد حاجاته ورغباته وضمن أية مجالات ممكنة.

هذا وسيتناول البحث المحاور الآتية:

- أولاً. الأهلية وشروط إقامة السوق .
- ثانياً. الاستراتيجية البيوقية وتقسيم السوق .
- ثالثاً. الهدف السوفي والعمر .
- رابعاً. دورة حياة الأسرة والأطفال .
- خامساً. الفرص المتاحة لجذب الأطفال .
- سادساً. خلاصة .

### **الأهلية وشروط إقامة السوق**

لفرض دراسة الطفل مستهلكاً لا بد من التعرف على حاجة الطفل وبيان الأهلية التي يتمتع بها الطفل في مراحل عمره المختلفة، هذا من جهة ومن جهة ثانية فإن السوق تتضمن مفاهيم معينة من الواجب توفرها كي يقال إن السوق قائمة أولاً، وهل أن هذه المفاهيم تناسب وحالة الطفل ذاته، فقد ورد في مفهوم السوق بأنها مجموعة من الأفراد الذين لديهم:

١. حاجة لسلعة معينة ورغبة بها .
٢. القدرة (القدرة الشرائية) لشراء السلعة .
٣. الرغبة في صرف الموارد لحصول على السلعة .
٤. الصلاحية لشراء السلعة. (Skinner, S. 1990, 109)

وهذه الفقرات الأربع هي المعول عليها في إقامة السوق، وفقدان أي منها يعني أن السوق لا يمكن أن تقوم لها قائمة (Pride, W. 1980, 141-142)، وبخاصة ما تتعلق بإكمال أهلية المستهلك.

والأهلية معناها في اللغة: الصلاحية، يقال: فلان أهل لعمل كذا إذا كان صالحاً للقيام به، وفي اصطلاح الأصوليين تنقسم الأهلية إلى قسمين:

١. أهلية وجوب .
٢. أهلية أداء. (زيدان، ١٩٨٥، ٩٢)

### ١. أهلية الوجوب

وهي صلاحية الإنسان لوجوب الحقوق المشروعة له وعليه، أي صلاحية لأن تثبت له الحقوق وتحب عليه الواجبات، وتكون هذه الأهلية بالذمة، أي تثبت هذه الأهلية للإنسان بناءً على ثبوت الذمة له.

إن أساس ثبوت أهلية الوجوب للإنسان هو الحياة، إذ بالحياة تكون للإنسان ذمة وعليها تبني أهلية الوجوب، ولهذا تثبت هذه الأهلية للجنين -وان كانت ناقصة- لوجود الحياة فيه، ولما كانت حياة الإنسان هي أساس ثبوت أهلية الوجوب، فهي تلزمه ولا تفارقه حتى الموت. (زيدان، مصدر سابق، ٩٣-٩٤).

وأهلية الوجوب بالمعنى الذي ذكرناه في اصطلاح الأصوليين تعرف عند رجال القانون بالشخصية القانونية، وهي ثابتة عندهم لكل إنسان ويعرفونها: "بأنها صلاحية الإنسان لأن تكون له حقوق وعليه واجبات، وتعريفهم هذا يماهى تعريف الأصوليين لأهلية الوجوب".

### أهلية الأداء والتمييز

وهي صلاحية الإنسان لأن يطلب بالأداء، ولأن يعتد بأقواله وأفعاله وستترتب عليها آثارها الشرعية، بحيث إذا صدر منه تصرف كان معيناً به شرعاً وإذا أدى عبادة كان أداؤه معتبراً ومسقطاً للواجب، وإذا جنى على غيره أخذ بجنيته مواحة كاملة وعقوبة عليها بدنياً وماليّاً، وأساس هذه الأهلية: هو التمييز لا الحياة.

ويلاحظ معيار التمييز وأهميته في أهلية الأداء مما يستترتب عليها من مهام ومسؤوليات تتعلق بذات الفرد، ومن هنا ووفق هذا المعيار فإن الأهلية بعامة قد تكون

ناقصة وقد تكون كاملة، وهذا ما يعتمد على الأدوار التي يمر بها الإنسان في حياته من مبدأ تكوينه إلى تمام عقله ثم موته. وهذه الأدوار هي:

١. دور الجنين.

٢. دور الانفصال إلى التمييز.

٣. دور التمييز إلى البلوغ.

٤. دور ما بعد البلوغ.

والذي يلاحظ أن أهلية الأداء في دور الجنين معروفة تماماً، إذ لا يتضمن دور أي تصرف منه لعجزه الكامل، كما أن هذه الأهلية مبنها التمييز بالعقل، ولا تتميز مطلقاً عند الجنين.

والحال ذاتها في دور الانفصال إلى التمييز، فأهلية الأداء منعدمة تماماً في حق الصبي في هذا الدور لعدم تمييزه، والتمييز بالعقل أساس أهلية الأداء، وللهذا لا يطلب الصبي بأداء شيء بنفسه، وما وجب عليه من حقوق بسب أهلية الوجوب قام وليه بالأداء عنه فيما تصبح النية عنه.

### **الدور الثالث: دور التمييز إلى البلوغ**

وهذه المرحلة هي التي تعطينا في دراستنا هذه، إذ غالباً ما يبدأ هذا الدور ببلوغ الصغير السنة السابعة، وينتهي بالبلوغ. وفي هذا الدور تثبت للفرد أهلية وجوب كاملة، أما أهلية الأداء، فتثبت للصغير في هذا الدور ناقصة لقصان عقله.

وي شأن تصرفاته المالية ففيها تفصيل على النحو الآتي: (زيدان، مصدر سابق،

(٩٥)

١. تصرفات نافعة لفعاً محسنة للصغير: كقبول الهبة والصدقة والوصية وهذه التصرفات تصح من الصغير دون توقف على إجازة الوالي أو الوصي لأن تصحيح مثل هذه التصرفات إذا باشرها الصغير ممكن بناء على وجود الأهلية الفاصلة التي ترى في تصحيحها مصلحة ظاهرة له.

٢. التصرفات الضارة بالصغير ضرراً محضـاً: وهي تلك التي يترتب عليها خروج شيء من ملكه دون مقابل كالهبة والوقف ونحوهما، وهذه التصرفات لا تصح من الصغير بل لا تتعـد أصلـاً.

٣. التصرفات المتـرـدـدة بين النفع والضرر بحسب أصل وضعـها: كالبيع والإـجارـة وسائر المعاوضـات المـالـيـة، فـهـذـهـ التـصـرـفـاتـ تحـتـمـلـ الـرـبـحـ وـالـخـسـارـةـ،ـ فإذاـ باـشـرـهـ الصـغـيرـ المـيـزـ وـقـعـتـ صـحـيـحةـ باـعـتـيـارـ تـمـتـهـ باـصـلـ أـهـلـيـةـ الـأـدـاءـ،ـ إـلاـ أـنـهـ تـكـونـ مـوـقـوفـةـ عـلـىـ إـجـازـةـ الـوـلـيـ لـنـقـصـ أـهـلـيـتـهـ،ـ فإذاـ أـجـازـهـ الـوـلـيـ اـنـجـيزـ هـذـاـ النـقـصـ وـاعـتـبـرـ التـصـرـفـ كـانـهـ صـادـرـ مـنـ ذـيـ أـهـلـيـةـ كـامـلـةـ.

فالـذـيـ يـلـاحـظـ مـنـ هـذـاـ الـاسـتـعـراـضـ حـوـلـ الـأـهـلـيـةـ وـإـقـامـةـ السـوقـ لـاـيمـكـنـ أـنـ تـتـعـدـ إـلـاـ فـيـ حـالـةـ دـورـ مـابـعـ الـبـلـوغـ وـمـاـ دـونـ ذـلـكـ فـيـ الـحـاجـةـ عـنـ الطـفـلـ مـوـجـودـةـ وـلـدـيـهـ قـدـرـةـ عـلـىـ شـرـاءـ السـلـعـةـ التـيـ أـمـامـهـ.ـ كـماـ أـنـ الرـغـبـةـ هـيـ الـأـخـرـىـ غـيـرـ مـعـدـوـمـةـ عـنـ الطـفـلـ وـلـكـنـ تـبـقـيـ الصـلـاحـيـةـ المـقـرـنـةـ لـسـاـمـاـ بـالـأـهـلـيـةـ،ـ التـيـ كـماـ ذـكـرـنـاـ أـنـهـ أـهـلـيـةـ نـاقـصـةـ عـنـ الطـفـلـ لـاتـمـكـنـهـ مـنـ التـصـرـفـ فـيـ مـالـهـ وـإـنـفـاقـهـ لـشـرـاءـ السـلـعـ وـالـخـدـمـاتـ.

مـنـ جـهـةـ ثـانـيـةـ فـيـ سـنـ الـبـلـوغـ قـدـ تـكـونـ صـعـبـةـ التـحـدـيدـ وـتـبـاـينـ مـنـ مـنـطـقـةـ لـأـخـرـىـ لـاـخـتـلـافـ الـعـوـاـمـلـ وـالـمـؤـثـرـاتـ الـخـارـجـيـةـ وـالـدـاخـلـيـةـ فـيـ الـبـيـئـةـ الـواـحـدـةـ،ـ وـهـذـاـ مـاـ انـعـكـسـ أـسـاسـاـ عـلـىـ التـمـيـزـ بـيـنـ الطـفـلـ وـالـبـالـغـ،ـ المـهـمـ إـنـ أـيـ نـقـصـ فـيـ أـهـلـيـةـ الـمـسـتـهـلـكـ وـبـمـاـ يـخـصـ الـعـمـرـ وـلـيـسـ غـيـرـهـ مـنـ الـأـعـراـضـ وـالـظـواـهـرـ يـكـونـ مـعـنـاهـ اـنـعـدـامـ قـيـامـ السـوقـ،ـ فـالـطـفـلـ وـبـحـالـتـهـ يـمـكـنـ أـنـ تـتـحـقـقـ لـهـ التـصـرـفـاتـ الـذاـفـعـةـ الـمـكـتـبـةـ كـماـ ذـكـرـنـاــ إـلـاـ أـنـ اـنـعـالـهـ وـتـصـرـفـاتـهـ الـمـادـيـةـ مـنـهـاـ بـالـأـخـصـ لـاـيمـكـنـ قـبـولـهـ وـبـخـاصـيـةـ إـذـاـ مـاـ أـلـحـقـتـ الـضـرـرـ بـالـطـفـلـ.

فـالـقـانـونـ الـبـرـيطـانـيـ أـجـازـ بـيعـ السـكـاـيـرـ لـكـهـ حدـدـ لـلـبـائـعـ وـلـيـسـ الـمـشـتـريـ أـلـهـ لـاـيجـوزـ لـهـ بـيعـ عـلـيـهـ السـكـاـيـرـ لـمـنـ هـوـ دـونـ السـادـسـةـ عـشـرـةـ مـنـ الـعـمـرـ،ـ (ـالـدـيـوـهـ جـيـ،ـ ١٩٨٧ـ)ـ وـإـذـاـ مـاـ لـحـقـ ضـرـرـ بـالـمـشـتـريـ فـانـ الـمـسـؤـلـيـةـ تـقـعـ عـلـىـ الـبـائـعـ أـولاـ وـأـخـيـراـ،ـ ذـلـكـ أـنـ سـنـ السـادـسـةـ عـشـرـةـ لـاـ يـعـدـ سـنـ بـلـوغـ فـيـ القـانـونـ الـبـرـيطـانـيـ،ـ وـهـكـذـاـ فـانـ عـمـلـيـةـ الـشـرـاءـ قـدـ تـتـمـ وـلـدـيـ الـطـفـلـ الرـغـبـةـ فـيـ شـرـاءـ السـكـاـيـرـ وـلـدـيـهـ الـقـوـةـ الـشـرـائـيـةـ الـكـافـيـةـ إـلـاـ أـنـ ذـلـكـ يـعـدـ مـخـالـفـةـ مـنـ قـبـلـ الـبـائـعـ وـتـقـعـ عـلـيـهـ الـمـسـؤـلـيـةـ كـامـلـةـ فـيـ حـالـةـ وـقـوعـ الـضـرـرـ لـمـدـخـنـ.

## التمييز والعقل والادراك

إن حالة التمييز لدى الأطفال تؤودنا إلى تحديد أهمية الطفل مستهلكاً وذلك من خلال قدرته على إعطاء رأيه أو قراره - إن كان له قرار يذكر - وهذا ما يقودنا إلى الفرق بين مفهومي الدماغ والعقل، فالطفل عند الولادة يمتلك الدماغ كأي فرد آخر، ولكنه لا يملك العقل.

فالدماغ عبارة عن مجموعة من الأغشية والخلايا المعقّدة التركيب والمتراوطة مع بعضها البعض بصورة تمكّنها من أداء أعمال مختلفة ومحددة عند توفر مستلزمات معينة.

(شلال، ١٩٨٧، ٥-٤)

فالدماغ بأغشيته وخلاياه ليست له القابلية على أداء أي عمل إلا في حالة اضافة بعض المستلزمات إليه كي يصبح عقل، عند ذلك تصبح له القابلية على أداء الأعمال. ويمكن وبمرور الأيام ونتيجة للتقدم في العمر والتجربة والتعلم والدراسة أن يصبح للفرد عقل.

و هذا المعيار يجب أخذة بالاعتبار وفق مفهوم التمييز والإدراك لدى الطفل، إذ أن التقدم بالعمر ولو ضمن مرحلة الطفولة سينعكس أثره على سلوكية الطفل ومن ثم فـإن مواقف الشركات المختلفة ستتصبّب أساساً على حالة الطفل، فقد رافق ذلك صدور تشريعات وقوانين يمكن من خلالها حماية الطفل من استخدامه للألعاب المختلفة، إذ يلاحظ أن الألعاب من مادة الخشب أو الحديد أو من أية مادة صلبة لا تصنّع منها الألعاب لمن هم دون الرابعة، ويتقدم العمر تتحدد أشكال اللعب وفق معيار التمييز والإدراك لدى الطفل الذي قد لا يدرك بنفسه مدى الضرر المتحقق من استخدام السلعة ذاتها، كحالة تناوله السكاكين أو الخمور.

## الستراتيجية التسويقية وتقسيم السوق

لست بصادد استعراض مصطلح كلمة **الستراتيجية** ومصدرها، فقد وردت في الكتب والأدباء الإدارية وبما فيه الكفاية، إلا أنه من الضروري أن نورد مفهوم مصطلح **الستراتيجية** بعامة ثم الانتقال إلى مفهوم **الستراتيجية التسويقية** وعلاقة ذلك بـ**تقسيم السوق**. فقد عرف **Chandler** **الستراتيجية** بأنها تقرير أغراض الشركة وأهدافها الأساسية البعيدة المدى وتحليل بدائل التصرف وتوزيع الموارد التي هي ضرورية لتحقيق

الأغراض، بينما بين Green أن الستراتيجية عبارة عن "سلسلة من العبارات التي تأخذ في الحسبان بيئه المنظمة وتوجه عملية اتخاذ القرار فيها تجاه الاختيار الأمثل للنشاط في المستقبل، وبين Mazzolina أن القرار الستراتيجي يمثل الالتزام بتصريف وتوزيع الموارد التي تحدد مجال نشاط المنظمة، أي ما هي السلع والخدمات التي تقدمها وما هي أسواقها. (حمود، ١٩٩٤، ١٠٣)

وورد تعريف الستراتيجية عند Bower & Shirley بأنها الخطة التي توضع في مستوى الإدارة العليا والتي تعد في مستوى الأهمية أكبر من الخطط التي توضع في مستوى الإدارة الوسطى والتنفيذية، أي أنها الخطة الأساس التي تشتق منها الخطط في المستويات الإدارية الأدنى، وعليه يطلق على نوع الخطة على هذا الأساس بالخطة الستراتيجية. (يونس، ١٩٩٤، ٤، ١٠).

ويمكن القول أن الستراتيجية تتضمن العناصر الآتية:

(١٠٤)

١. بيان نشاط (تعريف العمل) المنظمة، الذي يتضمن نوع المنتج أو المنتجات التي تزمع المنظمة إنتاجها والأسواق التي ستعرض فيها تلك المنتجات مستقبلاً، والذي بموجبه يتم توزيع الموارد المتاحة للمنظمة.
٢. تعكس الستراتيجية عملية اتخاذ القرار الخاص باختبار الفرص السوقية الملائمة التي تتطلب تحصين قوة المنظمة وضيقها قياساً للمنظمات المقاومة الأخرى، ودراسة المتغيرات البيئية الخارجية والداخلية.
٣. التركيز على الأهداف البعيدة المدى للمنظمة.
٤. تحديد السياسات الرئيسية الخاصة بأنواع المنتجات والأسواق المختارة التي من خلالها يمكن للمنظمة تحقيق أهدافها البعيدة المدى.

أما الستراتيجية التسويقية فقد أورد Skinner تعريفها بقوله: "خطة لاختيار وتحليل الهدف السوقى مع ابتكار مزيج تسويقى يمكن أن يحقق حالة الاقناع لدى الهدف السوقى"، وذلك أن الهدف السوقى وبكل بساطة ما هو إلا مجموعة من المسائل لكن ت تقوم المنظمة بتجهيزها التسويقية نحوهم فعندما يتم تقسيم السوق فإن نتيجة التقسيم هذا هو

تحديد الهدف السوقي وبذلك حتى يمكن توجيه الجهود المطلوبة وينجاح. S. Skinner, (Skinner, 1974)

*Op. Cit, 22)*

وهذه المرحلة يتبعها دوما اختيار المزيج التسويقي بعناصره المعروفة: السلعة، والسعر، والترويج، وأخيرا التوزيع.

فالسلعة أي شيء يمكن أن يشبع الحاجات والرغبات ويمكن أن يقدم ويعرض على شكل تبادلي. والسلعة يمكن أن تكون سلعة أو خدمة أو فكرة.

والسعر هو القيمة الموضوعة على شيء ما له قيمة وبشكل تبادلي. فالأفراد يتداولون أو يتقابلون الشيء إذا كانت له نتيجة، وعادة ما تكون لديهم قوة شرائية لاشتراك حاجة أو منفعة يمكن أن تقدمها السلعة.

والترويج يشير إلى الأنشطة التسويقية والتي يمكن أن تجعل المنتج أو المنتجات متوفرة للمستهلكين في الوقت المطلوب وفي مكان ملائم.

وأخيرا فإن الترويج يشير أيضا إلى الأنشطة التسويقية المستخدمة للاتصال بالهدف السوقي المطلوب وعن طريق استخدام معلومات مبنية عن المنظمة ومنتجاتها وأنشطتها وبشكل مباشر وغير مباشر.

إن المزيج التسويقي يتم بناؤه حول هدف سوقي، ويضم بذلك المفهوم التسويقي متطرقا إلى البيئة التسويقية التي تتضمن متغيرات عديدة: المنافسة والتعليمات السياسية، والشروط الاقتصادية والتكنولوجية، وهذه المتغيرات تؤثر على قرارات العدیر التسويقي مع الأخذ بالاعتبار المزيج التسويقي. والمتغيرات في البيئة التسويقية يمكن أن تقلب بسرعة، وهذا أحد الأسباب التي يمكن أخذها بالاعتبار عن سبب كون التسويق يخضع للتحديات.

### تقسيم السوق: نظرية أم ستراتيجية؟

مفهوم تقسيم السوق يمكن أن يكون نظرية وستراتيجية في وقت واحد، فمن حيث كونه نظرية فإن مفهوم تقسيم السوق يتركز في دراسة السوق ومكوناتها، وفيما إذا كانت هناك مجموعات سوقية قائمة أم لا، وما هو الاختلاف القائم بين هذه المجموعات السوقية وموقتها تجاه الجهد التسويقي. من ذلك فإن المفهوم يتركز أساسا على وصف المجموعات السوقية هذه وخصائصها.

أما من حيث كون مفهوم تقسيم السوق ستراتيجية فإن ذلك يضم المحاولات التي يقوم بها المشروع لاكتشاف الخلافات في التقسيمات هذه، عند ذلك فإن تقسيمين «سوقين اثنين يمكن أن يعطي كل منها معالجات تسويقية مختلفة ومن خلال متغيرات المزيج التسويقي. (Oliver, G, 1990, 96-97)

وفيما يخص سوق الأطفال فإن الدخول إليها وتقسيماتها قد يتركز بشكل أو بآخر على تفهم حالة الطفل وفق معيار العمر الذي قد يتحكم في تصرفات الطفل والذي لا يهمه توفر المال اللازم لشراء السلعة أم لا، إذ أن حالة الطلب والأحاج واعتبار اقتداء السلعة مسألة حتمية تعد من الأمور غير قابلة للنقاش عند الأطفال، وهذا ما يتطلب الأخذ بالمفهوم الستراتيجي من قبل المشروعات الأنابحية المختلفة، فالمشروع يكون أكثر قدرة على التحكم بالسوق إذا كانت التقسيمات السوقية لديه معروفة وموضوعة ضمن اعتبارات وأسس واضحة يمكن من خلالها الوصول إلى المستهلك.

فالاستراتيجية التي تستخدمها منشآت المفرد التسويقية في جذب المستهلكين وبرفقهم أطفالهم وبما لا يؤثر على عملية الشراء ولا تحمل الوالدين آية تكاليف معروفة.

### **الهدف السوقي والعمر**

من أكثر الطرق استخداماً في تعين الهدف السوقي أن يتخذ العمر وسيلة مهمة في تقسيم السوق، وهذه الخاصية تخص الفرد لأنها ملزمة له منذ ولادته، إذ مادام حيا فإن العمر ملزمه له، ويمرر الأيام يتقدم الإنسان بالعمر على عكس الصفات والخصائص الأخرى كالدخل مثلاً، إذ قد يكون الفرد غنياً في فترة ما وفقيراً في فترة أخرى، وقد يكون مريضاً ثم يكون صحيحاً بعد ذلك، المهم أن العمر يعد من الأساسات القوية المعتمدة في تقسيم السوق.

إلا أن اعتبار العمر يشير إلى تقدم الإنسان به مادام حياً، فلا وجود لحالة الارتداد أو التراجع أو تغيير الحال نحو الأقل.

ولابد من التفرقة بين حاجة المستهلك للسلع وبين ما يقرره غيره ويوصي به، فالمريض بحاجة إلى الدواء الذي لا يشتري إلا بتوصية الطبيب، وهي حالة الطفل الذي هو بحاجة إلى السلع المختلفة ولكن ذلك لا يقرر إلا من قبل الوالدين أو من أحدهما، فعندما

تلاحظ المواد الواردة في الجدول (١) حول حاجة المستهلك لشراء السلع وفق تقييم السوق حسب العمر فلن ذلك يبدو واضحاً من أن عملية الشراء لا يتم تحريرها من قبل الهدف السوقي المطلوب، فالأطفال إلى سن الخامسة هم بحاجة إلى طعام الأطفال، والألعاب، والألبسة وحاجات أخرى. (Boone, C, 1977, 100-102)

والفئة الثانية (١٩-٦ سنة) التي تخص طلبة المدارس بمختلف مراحلها، فإنها تتضمّن الألبسة، والتجهيزات الرياضية، والمستلزمات المدرسية، والطعام وغير ذلك من السلع والمواد التي يتم تحريرها من قبل الوالدين ولكن الطالب ليست لديه القدرة الشرائية مالم تؤخذ من الوالدين مثلاً، إذ أن الطفل أو المراهق هذا لا يحصل على دخله بنفسه وإنما غالباً ما يكون من مصادر أخرى.

**الجدول (١) شراء المواد وفق المجموعات العمرية الاستهلاكية**

المواد المشتراء	اسم المجموعة العمرية	الفئة/ سنة
طعام الأطفال، والألعاب، ومواد خدمة، والألبسة	الأطفال الصغار	صفر - ٥
الملابس، والمعدات الرياضية، وتجهيزات مدرسية والطعام ومواد أخرى وفق	أطفال المدارس	١٩-٦
السيارات، والأثاث، والمنازل، والملابس ... الخ	الشباب	٣٤-٤٠
الدور الكبيرة، والسيارات الكبيرة، وأثاث جيد، ومواد أخرى	متوسطو العمر	٥٠-٣٥
خدمات طبية والشراء للأولاد	كبار السن	٦٤-٥٠
خدمات طبية ومشروبات، والشراء للأولاد	المتقاعدون	٦٥ فأما فوق

والذي يلاحظ أن السلع والمواد التي يحتاجها الأطفال تفوق نفقاتها السنوية ماينفق على مجموعة الصابون ومسحوق الغسيل، فقد بلغت مجموعة الإنفاقات عام ١٩٨٤ في الولايات المتحدة الأمريكية على سلع الأطفال أكثر من ٤ مليارات دولار (جدول ٢) مقابل ٢,٥٧٢,٠٠٠ دولار للصابون والمساحيق، ذلك أن هذا المبلغ يستخدم السلع التي تخص فئة

سوقية معنية لاتتمتع بالأهليّة الكافية وليست لديها القدرة على التمييز، مقابل سلع استهلاكية تخضع لاعتبارات عديدة من حيث النوعية والشكل والهدف، من الاستخدام ومع كلّ هذا فإن هناك في الحالة الأولى من يقرر ويمتلك الصلاحية والأهليّة الكافية وهناك من يستفيد ويستخدم السلع والمواد هذه. (Rangon, K & Stewart, D, 1987, 718-719).

#### الجدول (٢) قائمة جزئية لسلع تستخدم لفئة الأطفال

نوعية السلعة	النفقات بالآلاف /دولار
طعام الأطفال	١,٧٥٢:٢٥٠
شامبو الأطفال	٨٤:١٣٠
مواد تنظيف	١٠٦:٠٨٠
سراويل للأطفال	١٠٤:٥٩٠
حضانات الأطفال	٢٦٣٨٦:٩٢٠
بودرة	٨٧:٧٦٠
مواد رضاعة	٢٦:٧٦٠
سوائل خدمة مختلفة	٢٨:٠١٠
	٤,٦٧٦:٥٠٠

فهذا الإنفاق الهائل على سلع يستفيد منه الأطفال الذين ليس لديهم الأهلية أو تحرير الناف منها لهم من غيره، وهي تشتري وفق مبدأ:

- حاجة الطفل أولاً (المستفيد بدون أهليّة)
- توفر الرغبة في الشراء (عند الوالدين)
- توفر الصلاحية (عند الوالدين)

فالمستفيد هو الطفل والمنتفع على عملية الشراء هو الوالد أو الوالدين أو من يقوم بمهام رعاية الأطفال.

## دورة حياة الأسرة والأطفال

الذي يلاحظ في دراسة دورة حياة الأسرة أن عامل العمر يأتي في مقدمة الاعتبارات الواجبأخذها بالاعتبار وبخاصة وإن الطفل يظهر عملاً مهماً في هذه الدورة، فدورة حياة الأسرة تمكن المخطط في مجال التسويق من دمج الصفات العمرية للأسرة. (Cindon, D, 1980,70) والحالة الزوجية، ووجود أو عدم وجود الأطفال وعمر الأطفال، وذلك لتحديد وابتکار استراتيجية التسويقية.

ويمكن تعريف خمس خطوات في الدورة التقليدية لحياة الأسرة:

(Skinner, S, Op. Cit, 116)

١. مرحلة الغزوية (أفراد شباب عزاب)

٢. متزوجون (بدون أطفال)

٣. متزوجون آخرون

٤-١: شباب مطلقون بدون أطفال

٤-٢: شباب متزوجون مع أطفال

٤-٣: شباب مطلقون مع أطفال

٤. العمر الوسط

٤-٤: متزوجون بدون أطفال

٤-٥: مطلقون بدون أطفال

٤-٦: متزوجون مع أطفال

٤-٧: مطلقون مع أطفال كبار

٤-٨: متزوجون بدون أطفال كبار

٥. كبار السن

٥-٩: متزوجون كبار السن

٥-١٠: كبار السن غير متزوجين

والذي يلاحظ من هذه الخطوات أنها لم تغفل الأطفال في معظم حالاتها، على العكس فإن معيار التفرقة والتمييز معتمدة بشكل كبير على الأطفال وهذا التغير يطلق على الأولاد سواء أكانتوا صغاراً أم كباراً.

وإذا كانت المسألة منحصرة في عدم وجود المقويات الكافية لسوق الأطفال فكيف يمكن رسم ستراتيجية فاعلة لسوق الأطفال وبما يتناسب والمقويات المتاحة فعلاً.

دفتر الأطفال

لإمكان القول أن الطفل لا يمتلك القوة الشرائية وليس لديه الرغبة في اقتناه ما يريد ولكن ذلك قد لا يترن بالحاجة الفعلية للسلعة المراد اقتناها من السوق، فالاطفال يمكنهم التصرف بدخولهم اليومية أو الأسبوعية التي غالباً ما تتفق على السلع الميسرة.

فقد بيّنت الدراسات أن الأطفال يحصلون على دخولهم الأسبوعية عن طريق الوالدين ٥٣٪ مصروفاً و ١٥٪ منها في المناسبات و ١٥٪ أجرًا مقابل عمل منزلي أو عمل خارجي و ١٥٪ من هبات الأقارب.

أما من حيث النتائج فإن الأطفال ينفقون ٣٥٪ من دخولهم على الحلوي والماكولات الخفيفة و ٣١٪ على الألعاب والمسابقات و ١٨٪ على السينما والتلفيزيو والألعاب الألعاب الإلكترونية و ١٢٪ على الملابس والباقي على سلع أخرى (McNeal, J., Op. Cit: 3).

فوجه الإنفاق إذ لا يعود كونه مشتريات يومية في نظر الطفل تعد من الأمور المهمة في حياته اليومية، وقد دلت الدراسات في الولايات المتحدة الأمريكية وأعطت حقائق عن الكيفية التي يشتري فيها الأطفال ما يرغبون به ووفقاً للسالم الآتي:

أولاً. المحلات التي تعدّهم أصدقاء لها وترحب بهم كالكبّار وتقدم لهم الهدايا، أو تتوفّر بها أماكن خاصة للأطفال، وسلام متّحركة وما يعرض يوضع في مستوى نظرهم.

ثانياً. المحلات التي تقدّمها لهم.

ثالثاً. محلات الجملة للأصناف التي يفضلها.

وعادة ما يسموّ الأطفال فوق سن خمس سنوات احتياجاتهم بأنفسهم بمعدل ٤٥٪  
لترتفع إلى ٩٪ في سن تسع سنوات (McNeal, *Op. Cit.*, 3)

ولعل السوق في الدول النامية لاتتحقق مثل هذه المعدلات ولا تخضع للسلم المذكور لكون نقاط البيع في معظم الدول النامية لاتخرج عن كونها بقالة منتشرة بأعداد ضخمة في

المدن والقري، وبأعداد ضخمة مع ثياب منشآت الثرد الضخمة والكبيرة الحجم كأسواق البيع الذاتي Super Markets وبمختلف أشكالها ومواعدها.

### **الفروع المتعددة لجذب الطفل**

من المهمات الصعبة التي تواجه الآباء في أثناء عملية التسوق هي مشكلة الأطفال الذين لابد من اصطحابهم في عملية التسوق سواء أكان ذلك في أسواق البيع الذاتي أم العملاقة أم في مراكز التسوق أو أية منشآت تسويقية أخرى، فقد شعر القائمون على أمور المنشآت هذه بأن عملية جذب المستهلكين إلى منشآتهم هذه يتطلب بالضرورة أو أية اعتبارات أخرى تسمم في تسهيل عملية التسوق.

إلا أن المشكلة تبدو أكثر صعوبة لحظة دخول الأبوين بصحبة الطفل إلى المتجر، فقد تم تسيير الأطفال الداخلين بصحبة آبائهم إلى المتجر وفق الآتي:

١. من هم دون السنة الواحدة الذين لا يرون بدا من أن يحمل الطفل مع والديه مع ضرورة الأخذ بالاعتبار الحرارة أو البرودة داخل المتجر.

٢. من هم في عمر السنة إلى ٥ سنوات، فقد روعي في ذلك الآتي:
  - ١-٢: من عمر سنة إلى ٣ سنوات روعي تصميم العربة التي تجمع فيها المواد في أثناء التجوال داخل المتجر عن طريق توفير مقعد مخصص للطفل، يستند في أساسه على ضبط حركة الطفل وعدم امكانية خروجه من العربة هذه مع عدم شعوره بالضيق من عملية الجلوس لفترة من الوقت.

- ٢-٢: قد تطول أحياناً فترة التسوق مما يجعل الضجر مسألة قائمة عند الطفل، لذا فقد دأبت المتاجر على تخصيص مكان معين يحف بها سياج خشبي لا يمكن للطفل مغادرته وتترك فيه مجموعات من الألعاب يستخدمها الأطفال في أثناء فترة التجوال هذه.

وقد حَقَّقت هذه العملية فائدة كبيرة في الدراسات السلوكية، فالمعروف أن أسلوب الملاحظة (المشاهدة) Observation من الأساليب المهمة المستخدمة في جميع البيانات الأولية. وإذا ما شعر الفرد أنه كان تحت المشاهدة فإنه سينصرف بشكل غير طبيعي وللهذا السبب فإن المشاهدة تتم بشكل لا يشعر فيها الفرد أنه مراقب سلوكياً. (الديوه جي، ١٩٨٦)

إلا أن الطفل لا يتأثر بالمرأفة أو المشاهدة وينصرف تجاه ما متوفّر من العُبَات بقدر ما يهواها ويحبها. ولهذا فقد نجحت الدراسات السلوكيّة في مجال المشاهدة لفئة الأطفال أكثر من آية فئات عمرية أخرى من حيث التعرّف على جوانب عديدة من ذلك.

- ماهي العُبَات التي يرغّب فيها الأطفال من المذكور أكثر من غيرها.

- أي العُبَات المتاحة يرغّب الطفل بها بمُعزّل عن أقرانه من الأطفال.

- أي العُبَات الجماعية أكثر جاذبية من غيرها عند كلا الجنسين.

وهكذا فقد حققت شركات صناعة العاب الأطفال نتائج إيجابية فاعلة في معرفة سلوك الأطفال ورغباتهم تجاه العُبَات وبما يحقق الأهداف المطلوبة. وبخاصة في حالة اختبار السلعة (Test Product) وقبل المتاجرة بها في التعرّف على كل ما هو مطلوب معرفته.

٣. فئة الأطفال من هم أكثر من ٦ سنوان فإنه من الصعب حصرهم في مجمع الأطفال لفرض اجراء المشاهدة لهم. فقد حققت منشآت المفرد نجاحاً كبيراً في تخصيص موقع معينة للألعاب الإلكترونيّة التي تستهوي الأطفال، فالطفل وبمحض دخوله المتجر فإنه سيترك والديه ويلجأ إلى الألعاب هذه.

ولعل هذا ما يقودنا إلى بيان تأثير الأطفال على الوالدين في عملية الشراء الذي قد يتخذ أحد الأشكال الآتية: (McNeal, J. Op. Cit)

- الرجاء - التهديد

- اللاحاج - الاستعطاف

- القوة - التمرد

وهذه الأشكال قد يخضع لها الوالدان باستمرار إلا أن دور منشآت المفرد كان فاعلاً في عملية التخفيف من الضغط الحاصل على الأسرة أو الوالدين من الأطفال عن طريق تقديم التسهيلات والمفرّيات للأطفال، بينما تركت مسألة السلعة وجودتها ونوعيتها ودفع ثمنها للوالدين دون الطفل.

ولعل من الآباء من يفضل ارتياح المتاجر التي تقدّم خدمات للأطفال دون مقابل من جهة وعدم تحصيلهم بأعباء مالية مقابل تحقيق رغبة الأطفال وأمام أي من التأثيرات المستخدمة من الأطفال على الوالدين.

٤. وإذا ما رغب الطفل في التجوال مع والديه فان منشأ المفرد وفرت المستلزمات  
الضرورية للأطفال عن طريق وضع السلع في متناول الأيدي.

### عنصر الإدراك والأطفال

لابد من القول أن الطفل يتخذ موقفاً معيناً تجاه سلعة أو خدمة ما، وذلك لأن الطفل يفتقر إلى الأهلية، كما يفتقد في مراحل معينة التمييز، ومن ثم يصعب الحكم على الأشياء بفائدة لها المتحققة أو التي يمكن أن تتحقق وإنما يؤدي عنصر الإدراك دوره الفاعل في جذب الأطفال.

فالإدراك يتحقق من خلال الحواس الخمس، السمع، والبصر، والشم، والتذوق وأخيراً اللمس، (Boone, L, Op. Cit, 23) فالطفل أكثر ما يستمتع به هو التذوق للسمع والمواد الغذائية، وهذا ما يتأنى عن طريق المشاهدة (البصر) للسلع ومن ثم تذوقها فإذا ما شعر بأهميتها وحسن مذاقها فإنه سيكرر اقتناءها عن طريق معرفتها وادراكها بالنظر إليها.

وقد شعرت شركات صناعة الحلويات وشركات صناعة ألعاب الأطفال مثلاً بالحاجة إلى هذه الناحية واستخدمت التعبئة والتغليف سلاحاً فاعلاً في عملية الجذب هذه، فاستخدمت الصور الإيحائية كصور المعارك والخروب أو صور الطائرات والقطارات أو آية صور تعبيرية أخرى لها دلالة للسلعة وما يمكن أن تزيد من حالة الإدراك.

أما الألوان فهي الأخرى أسهمت بشكل واضح في تعميق حالة الإدراك عند الأطفال وبخاصة الألوان الحارة كالأحمر مثلًا الذي يزيد من انتباه المستهلك (الطفل) إلى السلعة وما يدفعه لطلب اقتناه السلعة وهو لا يدرك من ماهية اللعبة إلا ما يتوجه له الإيصال والألوان المثبتة على غلاف السلعة أو على العبوة ذاتها.

على أن المبالغة في بعض الحالات قد لا تعود مؤشرًا سليماً عند بعض المنظمات الخدمية وما يمكن أن تقدمه للأطفال من خدمات إيجابية تحقق لهم المنفعة، ولكن مما هي منفعة الطفل وكيف يتم تحديدها؟ الطفل قد ينظر إلى المنفعة بما يحصل عليه من متعة أو فائدة آنية ولا يفكر بالبعد، فالتعامل مع المصادر من الموضوعات الصعبة التفسير وكيف نسرّ موقف المصرف تجاه الطفل بوصفه زبوناً للمصرف؟

فقد ورد أن المصرف الحديث يتميز بقدرته على التفاعل مع عملائه تفهمها واهتمامها وخدمة باعتباره محور العملية المصرفية وهدفها وذلك من خلال السعي الحثيث لمعرفة احتياجاته تمهدًا لتقديم مستوى رفيع من الخدمة له، ليظل زبونا دائمًا للمصرف ومسوقًا غير مباشر لخدماته المختلفة.

من هنا فإن طريقة التعامل مع الزبائن تحمل ركنا أساسياً من الاهتمام والتخطيط والمتابعة والتقويم، لأن عليها شرورة مسيرة المصرف وتطوره. (البنك العربي الأردني، ١٢، ١٩٩٣)

كيف يمكن لهذه الاعتبارات أن تووضع موضوع التنفيذ أمام الأطفال؟ وهل الطفل مخول بالإيداع والسحب وتحرير الشيكات؟

لقد سعت العديد من المصارف إلى النظر إلى الأطفال هدفاً سوقياً وإنشاء حسابات توفير لهم. وبالفعل نجحت العديد من المصارف العالمية في تحقيق الهدف، فمن خلال سياسة ترويجية وسعيرية ناجحة استطاع مصرف Nat West Piggy Bank البريطاني كسب أكثر ٣٠٠,٠٠٠ حساب جديد للأطفال خلال فترة الشهرين فقط في عام ١٩٨٣ (Andrews, K, 1983, 12) وبالرغم من أهمية الرقم هذا إلا أنه يشير في حقيقته إلى أن الهدف السوقي لا يمكن في الأطفال وإنما بذويهم الذين قاموا بفتح حسابات لأطفالهم، فالآباء هم الذين قاموا بكل الإجراءات المطلوبة، وهم الذين لديهم الصلاحية في الإيداع والسحب وهم الذين يستغرون بالتعامل أو لا يستغرون بحساب يحمل اسم ولدهم لا أكثر. وإنما الدافع والإدراك تولد عند الآباء في فتح حساب توفير لأطفالهم، والأطفال لا يدركون شيئاً من هذا إلا مجرد تحقق المنفعة لهم عند وقت معين من عمرهم بعد سنوات عدة، فالتركيز على الأطفال في فتح حسابات (لهم) مسألة يقررها الوالدان، ويتم إرسال الرسالة الإعلانية إليهم في عملية الاقناع للأطفال.

### المصادر

- أبي سعيد الديوه جي، ادارة التسويق، مديرية دار الكتب للطباعة والنشر، جامعة الموصل، الموصل ١٤٠٧ هـ / ١٩٨٧ م.
- أبي سعيد الديوه جي، بحوث التسويق، مديرية دار الكتب للطباعة والنشر، جامعة الموصل، الموصل، ١٩٨٩.
- واثق شاكر محمود، تطبيق مفهوم التخطيط الاستراتيجي في منشآت القطاع العلم ذات النشاط الانتاجي، مجلة تنمية الرافدين، العدد ٤١٥/٦ هـ / ١٩٩٤ م.
- محمد علي شلال و عبد الله الديوه جي، مبادئ علم الحاسوب والبرمجة باللغة بيسك، مطبعة بابل، بغداد.
- عبد الكريم زيدان، الوجيز في أصول الفقه، مؤسسة الرسالة، بيروت، ١٤٠٥ هـ / ١٩٨٥ م.

- Denis Lindon, Marketing Politique et social, Dalloz, Paris. 1976.
- Gorden Oliver, Marketing Today, 3rd ed., Prentice Hall, New York, 1990.
- James U. McNeal, Kids as Customers: A Handbook Of Marketing To Children, Lexington Books, New York.
- Kenneth Andrew, This Little Piggy Went to Market, International Journal of Bank Marketing, 3, 1985.
- Kenneth E. Runyon & David W. Stewart, Consumer Behavior and the practice of Marketing, 3rd ed., Merill Publishing Company, Columbus, 1987.
- Louis E. Boone & David L. Kurtz, Foundations of Marketing, The Dryden press, Hinsdale, 1977.
- Steven J. Skinner, Marketing, Houghton Mifflin Company, Boston, 1990.
- William N. Pride & O.C. Ferrol, Marketing, Basic Concepts and Decisions, 2nd ed., Houghton Mifflin Company, Boston, 1980.

